



# L'Académie Africaine des Collectivités Locales (ALGA) de CGLU AFRIQUE

## Un levier stratégique pour investir dans le Capital Humain des Collectivités Territoriales en Afrique



*«Ensemble pour une Afrique Locale Performante»*

# SOMMAIRE

- I. Pourquoi une Académie à CGLU Afrique : le Référentiel
- II. La dimension Contextuelle
- III. La Vision et les Missions
- IV. La Méthodologie & le Catalogue de ALGA
- V. Le Réseau de ALGA
- VI. Les principaux défis que nous transformons en opportunités
- VII. Pour en savoir plus sur ALGA de CGLU Afrique ...

# **I- Pourquoi une Académie au sein de CGLU Afrique : le Référentiel**

## A l'origine :

c'est une demande des Membres de CGLU Afrique des Ministres de la Décentralisation traduite par une Résolution adoptée à l'issue de la 5<sup>ème</sup> édition du Sommet Africités tenu à Marrakech en 2009 :

### **une Initiative Marocaine pour une Vision Africaine**

#### **Une initiative Marocaine pour un Projet Africain Sommet AFRICITES V - 2009 de Marrakech**

##### **A Major Resolution at Morocco's Initiative « Create an African Academy of Local Authorities »**

« The promotion of the territorial dimension of development in Africa cannot be fully effective without the support of trained human resources that are involved in implementing it. This is why the African Ministers and Mayors who attended the Marrakech Meeting subscribed to Morocco's Proposal to create a « support centre for the reinforcement of local authorities' managerial and technical capacities ». The goal is to build up, share and spread best experiences and practices in Africa. This recommendation gave rise to the plan to create an African Academy of Local Authorities »

##### **Résolution Majeure à l'Initiative du Maroc « Création d'une Académie Africaine des Collectivités Locales »**

« La promotion de la dimension territoriale du développement en Afrique ne peut être pleinement efficace sans le soutien de ressources humaines formées et impliquées dans sa mise en œuvre. C'est la raison pour laquelle les Ministres et les Maires Africains présents à Marrakech ont souscrit à la proposition du Maroc de créer un « Centre d'appui au renforcement des capacités managériales et techniques des Collectivités Locales ». L'objectif est de permettre de capitaliser, de mutualiser et de diffuser les meilleures expériences et les bonnes pratiques en Afrique. La traduction de cette Recommandation a pris la forme d'un projet de création d'une Académie Africaine des Collectivités Locales ».

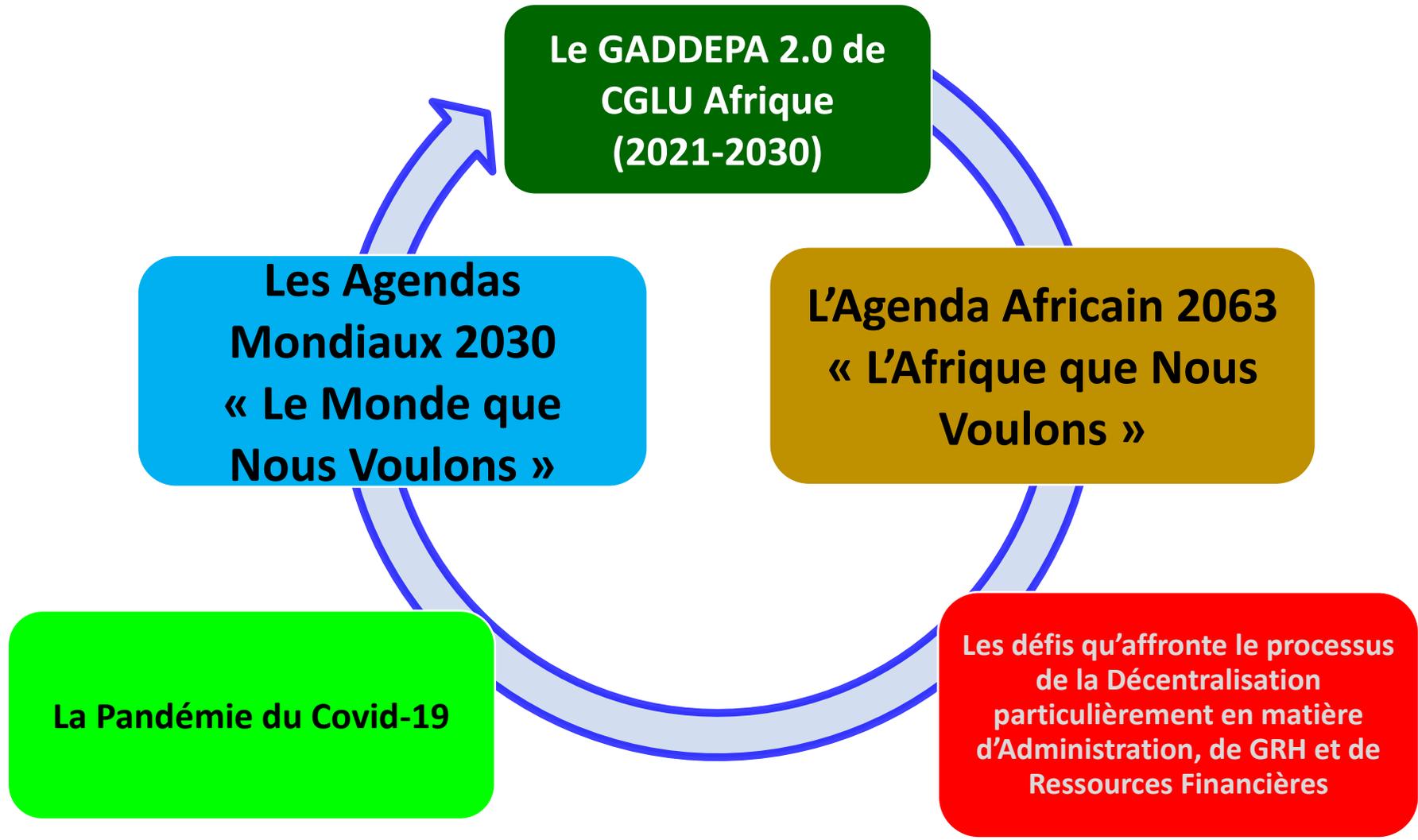
*Source: Rapport d'AFRICITES V – L'Afrique Locale fait bouger l'Afrique (Local Africa Moves Africa), Marrakech , 16-20 Décembre 2009, pp. 32-33.*

C'est aussi la Vision de CGLU Afrique

*“Construire l'unité africaine et stimuler le développement de l'Afrique à partir de ses racines profondes » que sont les populations, les communautés et les territoires.*

*Nous ne pouvons pas concrétiser cette Vision sans un Capital Humain des Collectivités Territoriales qui est Engagé, Professionnel, Ethique, Performant et Autonome.*

## **II- La dimension Contextuelle**



**Le GADDEPA 2.0 de  
CGLU Afrique  
(2021-2030)**

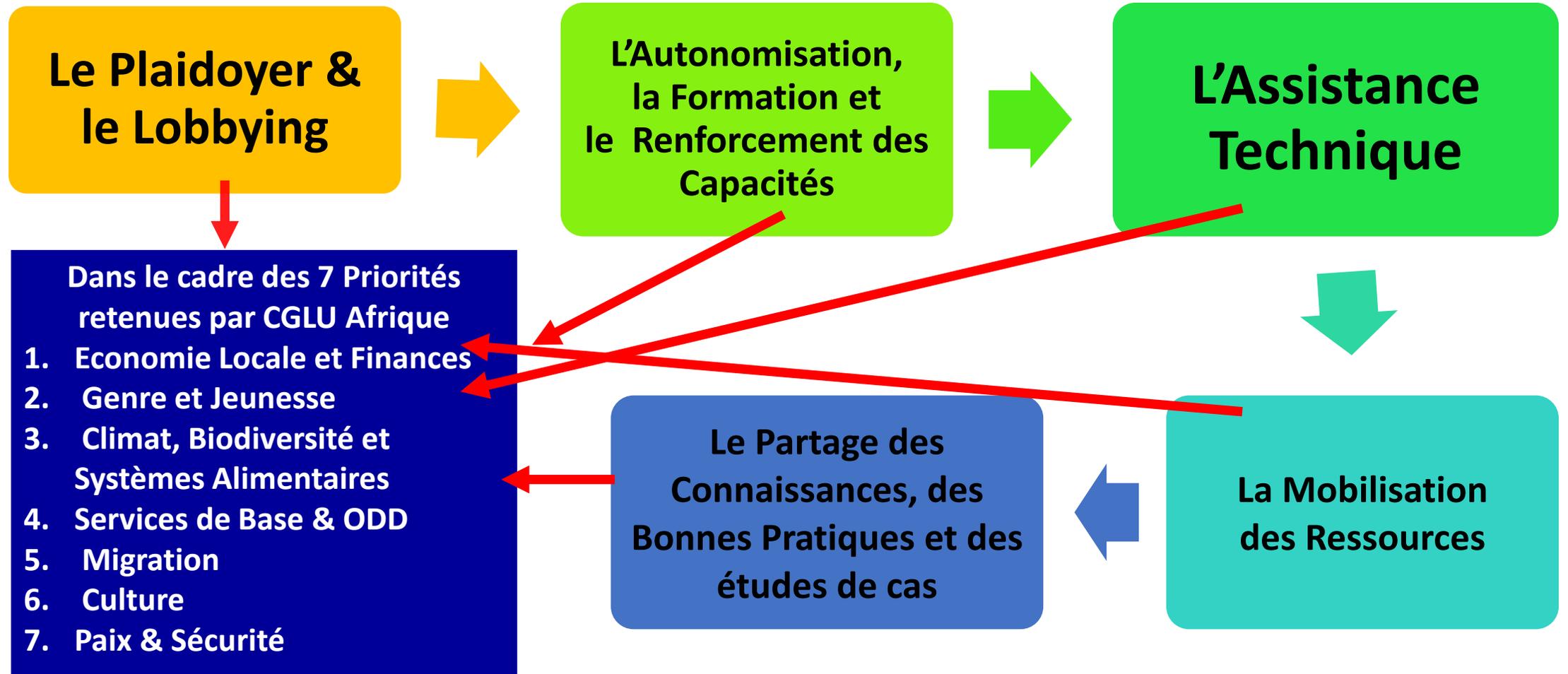
**Les Agendas  
Mondiaux 2030  
« Le Monde que  
Nous Voulons »**

**L'Agenda Africain 2063  
« L'Afrique que Nous  
Voulons »**

**Les défis qu'affronte le processus  
de la Décentralisation  
particulièrement en matière  
d'Administration, de GRH et de  
Ressources Financières**

**La Pandémie du Covid-19**

# Les Piliers d'action de CGLU Afrique



## **III- La Vision & les Missions de ALGA**

# La Vision Stratégique

**3. Promouvoir et Ancrer le Professionnalisme**

**4. Gagner en Performance**

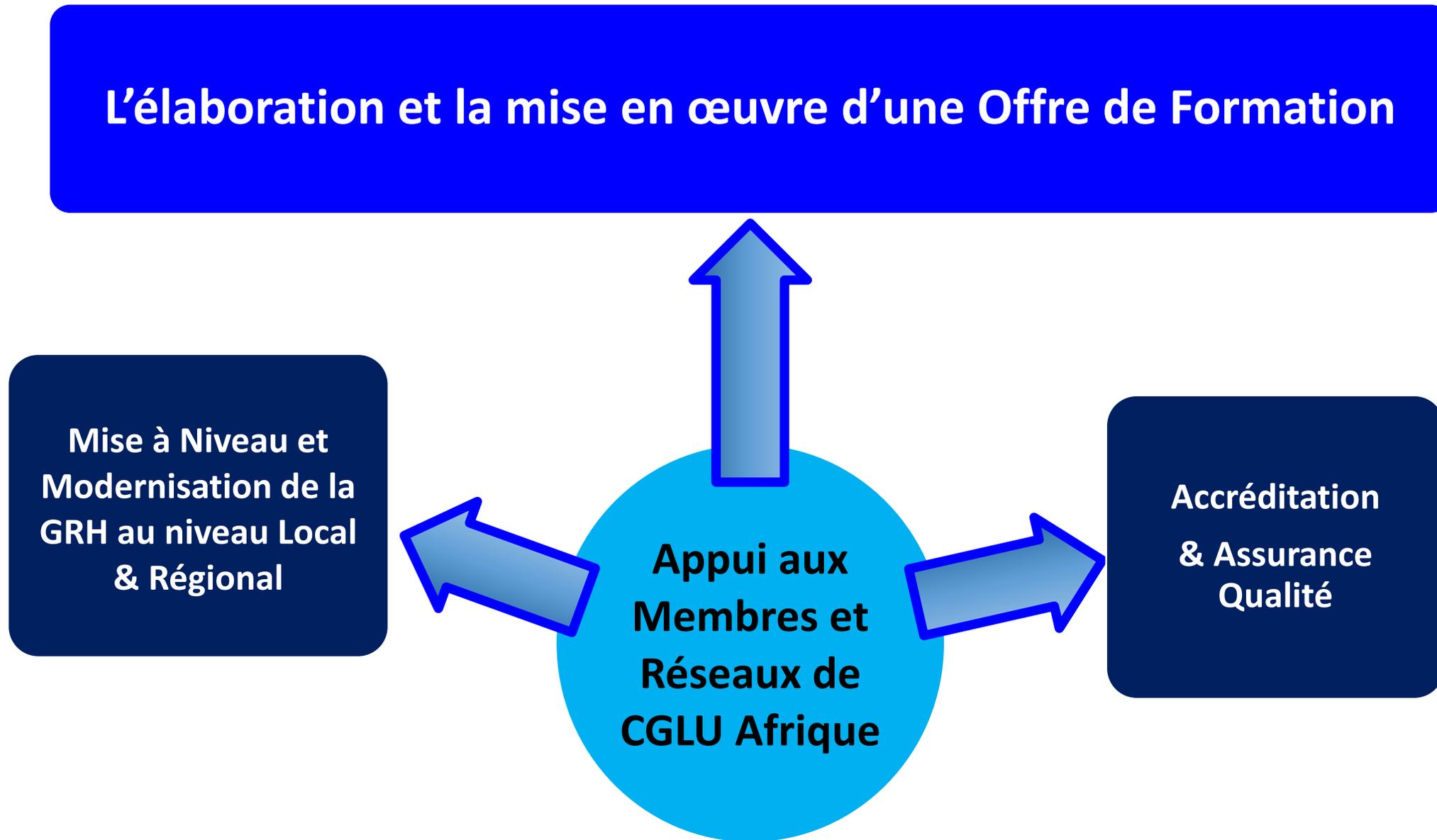
**2. Transformer le Leadership au niveau Local et régional**

**1. L'engagement pour l'Investissement dans le Capital Humain des Collectivités Territoriales Africaines (ANPL, Elus Locaux/Elues Locales/Ressources Humaines)**



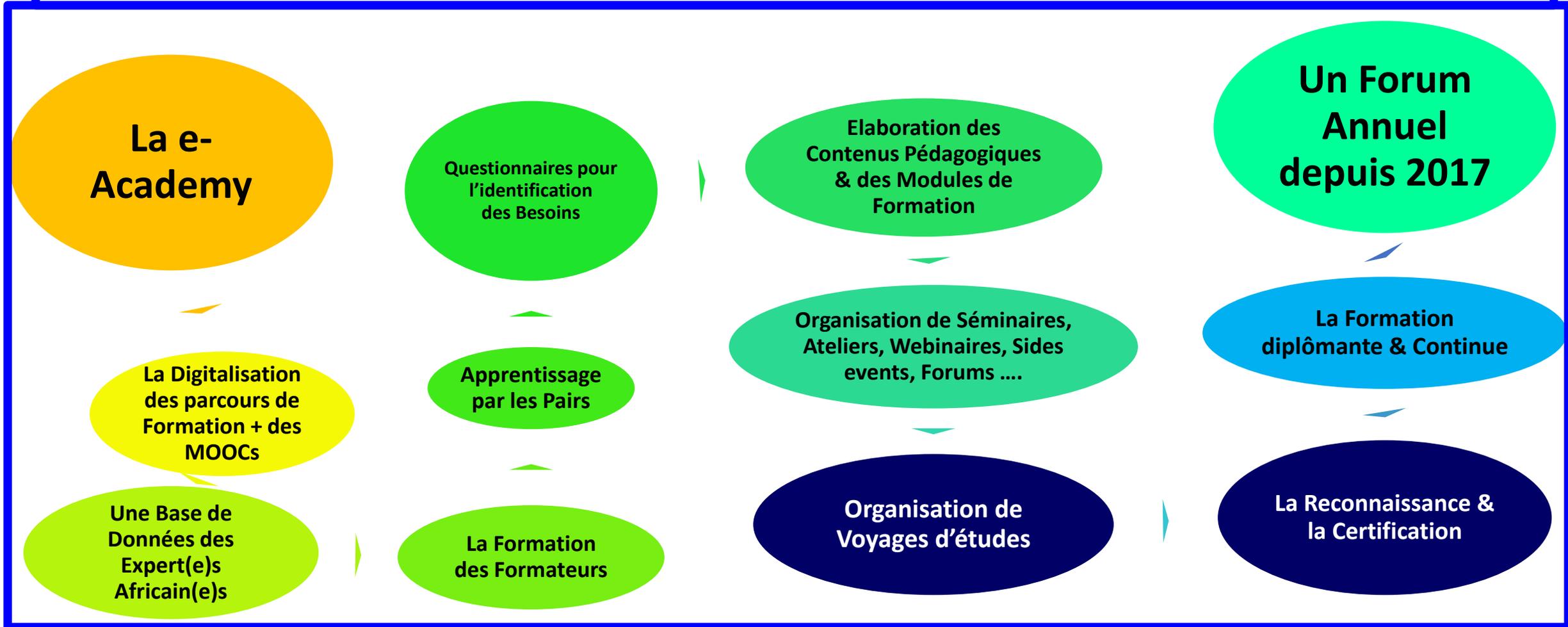
# **Les Missions**

# 4 Missions Principales

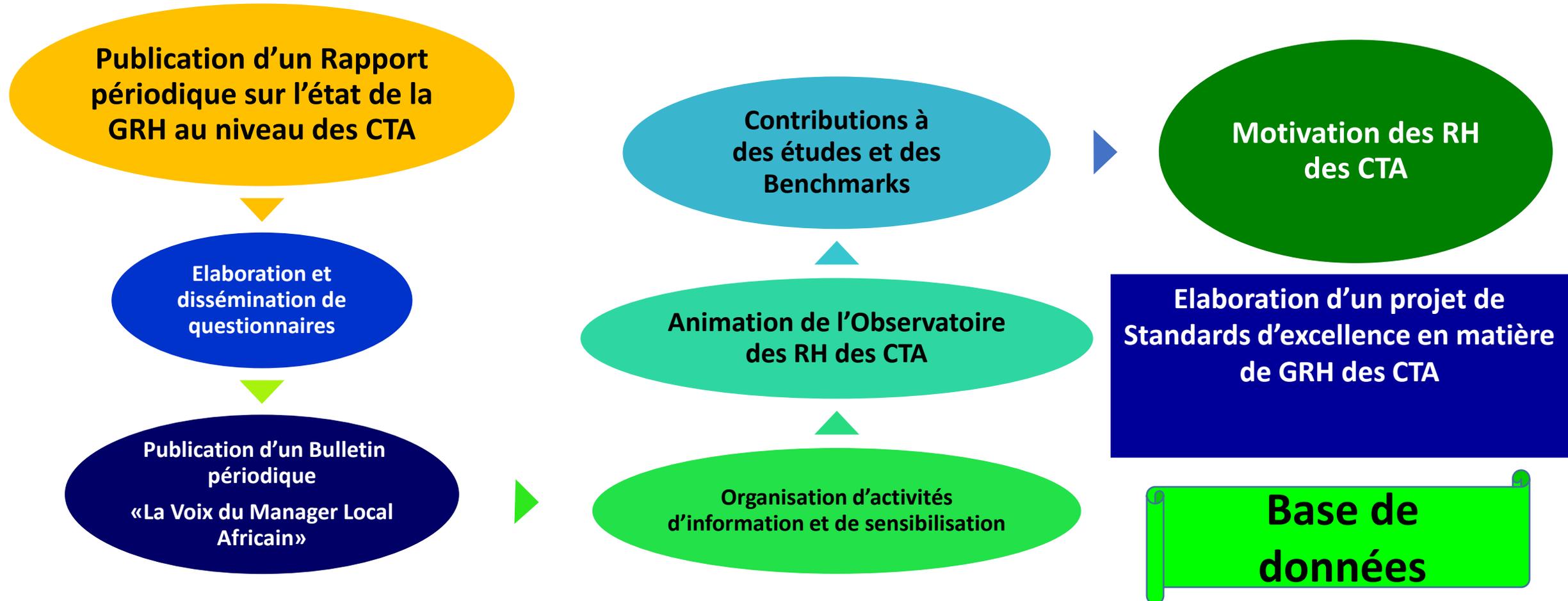


## **IV- La Méthodologie et le Catalogue de Formation de ALGA**

# 1. Dans le domaine de l'Apprentissage, la Formation & le Renforcement des Capacités

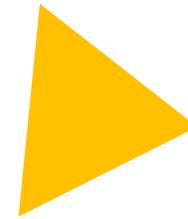


## 2. Dans le domaine de la Mise à Niveau de la GRH au niveau Local/Régional



### 3. Dans le domaine de l'Accréditation & de l'Assurance Qualité (AAQ)

**Lancement et  
réalisation d'une  
étude en 2021-  
22**



**Le but : Doter  
CGLU Afrique  
d'un Système  
d'AAQ**

## La Formation diplômante :

- Le Master Exécutif en Management des Villes Africaines (MEMVA) en Français avec l'appui du FACDI, de CTA et de l'Université Al Akhawayn d'Ifrane au Maroc : **21 bénéficiaires** en cours de formation à distance issus de 8 Pays africains (Bénin, Burkina Faso, Mauritanie, Côte d'Ivoire, Mali, Niger, Maroc et Sénégal).
- **63 Coachs** Territoriaux Certifiés issus des Pays francophones, en partenariat avec le Conseil de la Région de l'Oriental au Maroc outre c d'autres Partenaires.
- Une **2<sup>ème</sup> Promotion du MEMVA en Anglais (30 bénéficiaires environ)**, a été soumise au financement du **3<sup>ème</sup> Appel à projets du FACDI**, qui sera en présentiel.





Mr. Donatien Beugré PC...



El Jabri /DGCT



skir abdefattah AMPCPP



Abdelaaziz DIDI HASSA...

Dr RATSIAZO

M. BANAON



# La Formation Continue : Plusieurs Collèges, Kits de Formation et quelques 400 activités depuis 2016 sur :

- La Gouvernance Locale
- La Gouvernance efficace
- Le Leadership Local
- La Localisation des ODD
- La Planification urbaine
- La Gouvernance Métropolitaine
- Le Budget Participatif
- La GRH au niveau local
- La Culture et le Patrimoine
- La Résilience
- La Coopération décentralisée
- L'ODD 5 sur le Genre
- la prévention & la gestion des conflits
- l'inclusion sociale
- Economie sociale et solidaire
- Intégration de l'approche des Droits Humains dans la Gouvernance Locale
- La promotion du Dialogue Social au niveau local
- La transformation digitale



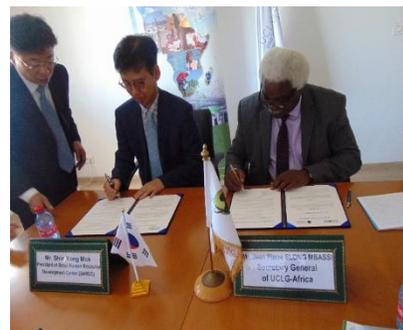
## La Formation de Formateurs

- **13 Formateurs** dans le domaine de la promotion de la Culture et du Patrimoine à Florence, Italie.
- **46 Formateurs** sur la Localisation des ODD et la Planification Territoriale à Accra.
- **60 Formateurs** sur la Localisation des ODD à travers la Coopération Décentralisée (à distance).
- **90 Formateurs** sur l'intégration de l'approche Droits Humains à distance avec le Centre de Formation de Graz, en Autriche (à distance).



# **La Formation à distance et la promotion du e-Learning**

# Voilà comment nous étions avant la Pandémie du Covid-19 : 100% en présentiel ...



# Et Voilà comment nous sommes devenus depuis Mars 2020 !



**Rejoignez-nous à la 5<sup>ème</sup> Edition du Forum Africain des Managers Territoriaux et des Instituts de Formation Ciblant les Collectivités Territoriales**
  
**FAMI 5 Hybride**
  
**Au niveau de la Région de Marrakech-Safi**
  
**Du 6 au 11 Décembre 2021**
  
**Thème**
  
**«La Transformation Digitale et Intelligente de l'Afrique Locale : le Temps d'Agir, c'est maintenant !!!»**
  
**Info & Inscription : [www.uclg.org](http://www.uclg.org) & [www.uclgafrika-alga.org](http://www.uclgafrika-alga.org)**
  
  
*"Ensemble pour une Afrique Locale Performante"*

**FAMI 5 Hybrid**
  
**«La Transformation Digitale et Intelligente de l'Afrique Locale : le temps d'Agir, c'est maintenant !!!»**

**Célébration de la Journée Internationale de la Femme & du 10<sup>ème</sup> Anniversaire du REFELA**
  
**Atelier de Renforcement des Capacités en ligne organisé par :**
  
 Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique (CGLU-AFRIQUE) en Partenariat et avec l'appui du Centre International pour la Promotion des Droits Humains au Niveau Local et Régional, sous les Auspices de l'UNESCO et le Bureau Régional de l'UNESCO pour les Sciences dans les Etats Arabes - Le Caire

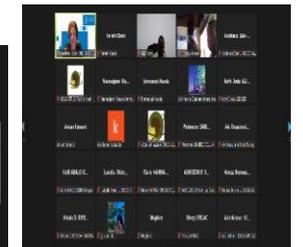
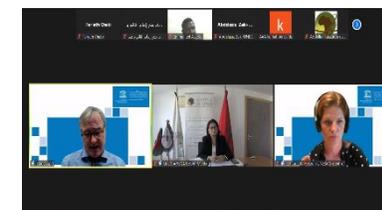
**Thème de l'Atelier:**
  
**« Les Approches Locales pour la Garantie des Droits des Femmes »**
  
 Du 09 au 10 Mars 2021 de 14 h à 16h30 (UTC+1)

Sur la plateforme Zoom de CGLU Africa

Lien d'enregistrement : <https://us02zoom.com/join/registration?code=4949649398&source=UCLG%20AFRICA>



| Allocutions d'ouverture   |  |  |
|---|--|--|
| <br>M. Issa Pierre Elmaghrabi,<br>Secrétaire Général de CGLU Afrique                            | <br>Sen Ederline Man-Léa Douali,<br>Ministre de la Transition Linguistique et de Développement Durable,<br>Présidente du CGLU d'Algérie,<br>Royaume du Maroc | <br>M. Marc Philippe,<br>Directeur Europe et International<br>CGLU AFRIQUE         |
| L'Action Climatique par l'Adaptation et la Résilience : Une question de Femmes                  |  |  |
| <br>H.E. Madone Bakay Leye-Maké,<br>Maire de la Ville de Saint-Louis,<br>Sénégal                | <br>H.E. Madone Catherine Mouté,<br>Membre du CGLU d'Algérie,<br>République de Tunisie   | <br>Madone Bahia El Jemouli,<br>Présidente du CGLU de Tunisie,<br>Royaume du Maroc |
| <br>Madone Anne-Graziella Loucheur-Lucas,<br>Maire Adjointe de la Ville de Libreville,<br>Gabon |  |  |





# La mise en place d'une e-Academy de CGLU Afrique

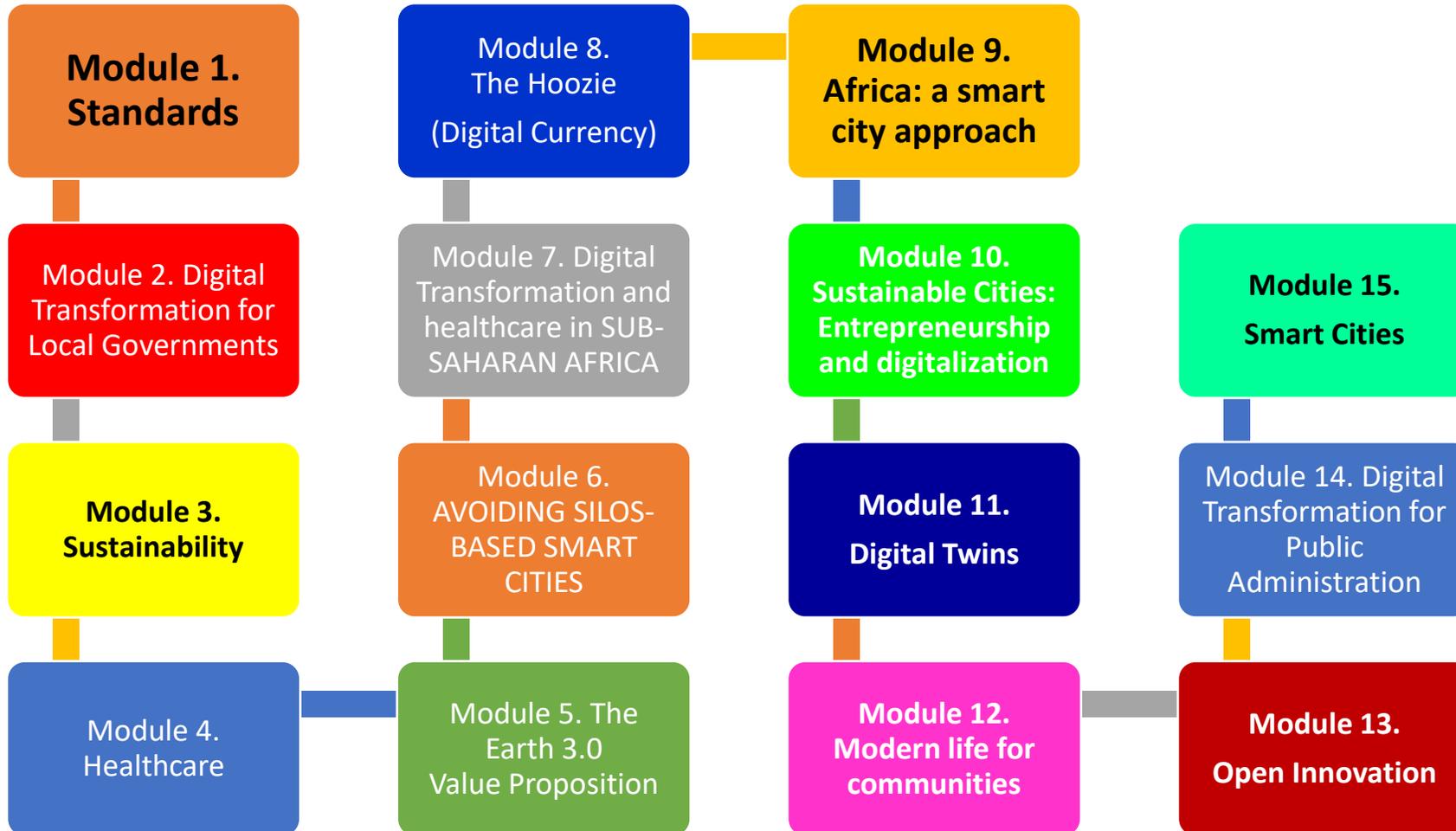


## Autres avantages de la e-Academy de CGLU Afrique

- Des cours en Soft Skills (de Cegos).
- Une Bibliothèque numérique de plus de 900.000 références
- Des cours en matière de Langues (Anglais, Français et espagnol).
- Des cours en matière de Bureautique...



# 15 Modules de Formation en Anglais sur la Transformation Digitale et les Villes Intelligentes, en Partenariat avec Institute of Electrical & Electronics Engineers





# Le coût estimatif (ciblant 1000 bénéficiaires au moins)



**UCLG AFRICA**  
e-Academy

## Offre 1 : Parcours Asynchrone

- ❖ 1 Parcours 100% asynchrone
- ❖ Bibliothèque Numérique
- ❖ 3 mois
- ❖ Certification

100 €

## Offre 2 : Pack complet

- ❖ 3 Parcours 100% asynchrone
- ❖ Bibliothèque Numérique
- ❖ 1 an
- ❖ Certification

200 €

## Offre 3 : Blended Learning à distance

- ❖ **Offre 1**
- ❖ 3j de formation synchrone avec un formateur expert
- ❖ 3 mois
- ❖ Certification

350 €

## Offre 4 : Blended Learning en présentiel

- ❖ **Offre 1**
- ❖ 5j de formation présentielle avec un formateur expert
- ❖ 3 mois
- ❖ Certification

1550 €





## Coût de l'abonnement à la e-Academy par les ANPLs

| Contenu   | Modalités de financement | Coût en Euros HT | Total               |
|---|--------------------------|------------------|---------------------|
| Création d'une Plateforme spécifique pour une ANPL                              | Coût non recurrent       | 2.500,00 Euro    | 2.500,00 Euro       |
| Abonnement pour environ 300 Bénéficiaires                                       | Annuel                   | 10.000,00 Euro   | 10.000,00 Euro      |
| Gestion et suivi des bénéficiaires : enregistrement, Hotline, Tutorat, Appui... | Annuel                   | 2.500,00 Euro    | 2.500,00 Euro       |
| <b>Total.....</b>   |                          |                  | <b>15.000 Euros</b> |



**Notre Rencontre Annuelle**  
**Le Forum Africain des Managers Territoriaux**  
**et des Instituts de Formation ciblant les**  
**Collectivités Territoriales (le FAMI)**

# 5 éditions depuis 2017

- **2017** à la Rabat-Salé-Kénitra
- **2018** à la Région de l'Oriental
- **2019** à la Région de Fès-Meknès
- **2020** à la Région de Tanger-Téouan-Al Hoceima (100% Virtuel)
- **2021** à la Région de Marrakech-Tensift (en mode Hybride).
- **2022** en décembre dans une autre Région du Maroc

**1 Thème général**

**Des Plénières**

**Des Workshops**

**De l'Apprentissage par les Pairs**

**Des mises en Réseau**

**L'apprentissage à travers**

**le Modèle de Développement**

**Territorial du Maroc**

**La visite de projets structurants**

**La promotion de Partenariats**

**Multi-Acteurs**

**La découverte du Patrimoine**

**Culturel**



# L'organisation de Voyages d'études



## **V- Le Réseau de ALGA**

A diagram illustrating a flow of resources or support. It features three curved arrows pointing from left to right, arranged vertically. The top arrow is yellow and labeled 'Au Royaume du Maroc'. The middle arrow is green and labeled 'Partenaires en Afrique'. The bottom arrow is blue and labeled 'Partenaires au niveau international'. To the left of the green arrow is the number '30' in green, and to the left of the blue arrow is the number '20' in blue. The entire diagram is enclosed in a blue rectangular border.

**Au Royaume du Maroc**

**30**

**Partenaires en Afrique**

**20**

**Partenaires au niveau international**

**Depuis le 26 Juillet 2022**

ALGA préside l'Association  
Internationale des Ecoles et  
Instituts d'Administration  
(AIEIA) créée depuis 1961,  
basée à Bruxelles, comptant  
129 Membres issus de 55 Pays



## **VI- Les principaux Défis que nous transformons en Opportunités**

|  |   |
|--|---|
| <b>Les contraintes budgétaires</b>   | <b>La mobilisation de ressources/sponsoring et l'investissement dans des Partenariats « Win-Win »</b>   |
| <b>Les limites en termes de Ressources Humaines (un Staff composé de 6 personnes au sein de ALGA)</b>  | <b>Un engagement au quotidien ainsi que l'investissement dans des Valeurs d'éthique, l'intelligence collective, le travail d'équipe et la multidisciplinarité</b> |
| <b>Les défis qu'affronte l'Administration Publique Locale</b>  | <b>CGLU Afrique est engagée à mettre à niveau et à moderniser la GRH au niveau Local/Régional</b>   |
| <b>L'absence de coordination, de mise en cohérence et de synergie entre les différents Acteurs et Parties Prenantes concernés par ce domaine</b> | <b>Un grand défi nécessitant une réelle volonté politique et un changement de mentalités</b>  |

**VII- Pour en savoir plus sur ALGA de CGLU  
Afrique ...**



**UCLG AFRICA**  
United Cities and Local Governments of Africa  
Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique  
**CGLU AFRIQUE**



[Portal : www.uclga.org](http://www.uclga.org)

Réseaux Sociaux :

<https://www.linkedin.com/company/cglu-afrique>

<https://twitter.com/UCLGAfrica>

<https://facebook.com/CGLUAFrique>

<https://www.youtube.com/C/CGLUafriqueUCLGAfrica>

Site Web de ALGA de CGLU  
Afrique

[www.uclgafrica-alga.org](http://www.uclgafrica-alga.org)

La e-Academy:

<https://www.uclga-e-academy.com/>

